



UNIVERSIDADE FEDERAL DO RIO DE JANEIRO  
FACULDADE DE ARQUITETURA E URBANISMO  
Departamento de Tecnologia da Construção

## **DISCIPLINA: GESTÃO DO PROCESSO DE PROJETO 2018/2**

Mônica Santos Salgado  
Professora Titular – D.Sc  
Coordenadora GEPARQ – Grupo de Pesquisa Gestão de Projetos em Arquitetura  
[www.proarq.fau.ufrj.br/pesquisa/geparq](http://www.proarq.fau.ufrj.br/pesquisa/geparq)

### **OBJETIVO:**

Orientar o aluno a compreender as atividades envolvidas no processo de projeto das edificações, as habilidades necessárias ao coordenador, os agentes envolvidos e a inserção do processo do projeto dentro da produção do empreendimento em construção civil.

### **CONTEÚDO PROGRAMÁTICO**

- Etapas do empreendimento e do projeto
- Aspectos da gestão e coordenação de projetos
- Tecnologias digitais aplicadas à gestão
- BIM: modelagem paramétrica no processo de projeto
- Gestão de projetos para produção de edificações sustentáveis
- Gestão da qualidade no processo de projeto

### **SOBRE A AVALIAÇÃO DA DISCIPLINA**

- A avaliação geral da disciplina será constituída por **cinco notas** sendo:
  - Uma avaliação individual (peso 2)
  - Duas avaliações em sala de aula (individuais ou em dupla) (peso 1)

### **CALENDÁRIO DA DISCIPLINA**

- **(A1) PRIMEIRA AVALIAÇÃO: INDIVIDUAL – 24 de setembro (peso 2)**
- **(A2) SEGUNDA AVALIAÇÃO: INDIVIDUAL OU EM DUPLA – 29 de outubro (peso 1)**
- **(A3) TERCEIRA AVALIAÇÃO: INDIVIDUAL OU EM DUPLA – 26 de novembro**
- **PROVA FINAL (PF) – : 10 de dezembro** (a ser realizada pelos alunos que não obtiveram média 7,0 (sete) nas avaliações)

## CRITÉRIOS PARA APROVAÇÃO

O cálculo da média considera o seguinte cálculo:

$$\frac{(A1 * 2) + A2 + A3}{4} \geq 7,0 \text{ APROVADO}$$

$$\frac{(A1 * 2) + A3 + A4}{4} = M \text{ e } 3,0 < M < 7,0 \text{ VAI À PROVA FINAL}$$

$$\frac{M + PF}{2} \geq 5,0 \text{ APROVADO}$$

$$\frac{M + PF}{2} < 5,0 \text{ REPROVADO}$$

- A programação das atividades segue o roteiro apresentado a seguir:

### Programação das atividades

MES	DIAS	ATIVIDADES
AGO	13	Projeto do produto e do processo: definição
	20	Fluxo geral de fases evolutivas do empreendimento
	27	Fluxo de fases do projeto segundo a AsBEA
SET	03	<b>Palestra sobre tecnologias digitais no processo de projeto: prof. Eduardo Ribeiro</b>
	10	Gestão de documentos, tempo, comunicação, competências, requisitos, gestão de financeira e gestão da qualidade
	17	
	24	<b>PRIMEIRA AVALIAÇÃO PARCIAL – INDIVIDUAL (peso 2)</b>
OUT	1	BANCA INTERMEDIÁRIA TFG - obrigatória a participação dos alunos nas atividades da semana.
	8	Gestão ambiental x Qualidade ambiental das edificações
	15	Sustentabilidade e certificações ambientais
	22	Gestão do processo de projeto para produção de edificações com qualidade ambiental Orientação para realização da segunda avaliação parcial
	29	<b>SEGUNDA AVALIAÇÃO PARCIAL – TRABALHO EM SALA DE AULAS (individual ou em dupla - peso 1)</b>
NOV	5	Gestão do processo de projeto e organização do trabalho.
	12	Sistemas de gestão (qualidade, ambiental, saúde e segurança, responsabilidade social)
	19	Orientação para realização da terceira avaliação parcial
	26	<b>TERCEIRA AVALIAÇÃO PARCIAL – TRABALHO EM SALA DE AULAS AULAS (individual ou em dupla - peso 1)</b>
DEZ	3	BANCAS FINAIS TFG - obrigatória a participação dos alunos nas atividades da semana..
	10	<b>PROVA FINAL</b>

- Haverá uma **prova final** (PF) para os alunos cuja média na disciplina não alcançar a nota 7,0 (sete) – necessária para a aprovação direta.

**ATENÇÃO :**

- 1) *Pede-se que o aluno não entre em sala após 20 minutos do horário.*
- 2) *A presença será controlada, respeitando-se o direito a até 25% de faltas.*

Observação final: Conforme determinação da Coordenação de Graduação da FAU, alunos com mensagem na lista do professor (matrícula trancada, falta requisito, etc) não poderão ser considerados como inscritos na disciplina.  
**Procurem regularizar sua situação junto à Coordenação de Ensino da FAU antes da realização da primeira avaliação.**

## BIBLIOGRAFIA INDICADA

- CANUTO, C. L.; MOURA, L. R. de; SALGADO, M. S.. Tecnologias digitais e preservação do patrimônio arquitetônico: explorando alternativas. *PARC Pesquisa em Arquitetura e Construção*, Campinas, SP, v. 7, n. 4, p. 252-264, dez. 2016. Available in: <<http://periodicos.sbu.unicamp.br/ojs/index.php/parc/article/view/8647456>>. Accessed August 2017.
- CANUTO, C. L.; SALGADO, M. S. Modelagem da informação da construção na preservação da arquitetura moderna. *Proceedings of the 16th National Conference on Built Environment Technology (ENTAC)*, Porto Alegre: ANTAC, 2016. Available in: <[http://www.infohab.org.br/entac/2016/ENTAC2016\\_paper\\_77.pdf](http://www.infohab.org.br/entac/2016/ENTAC2016_paper_77.pdf)>. (accessed 19 July 2017).
- CORREA, Kathia; SANTOS, Nilton; SALGADO, Mônica. Proposta de adoção da cultura Wiki na Gestão Colaborativa de Projetos de edificações. In: SIMPÓSIO BRASILEIRO DE QUALIDADE DO PROJETO NO AMBIENTE CONSTRUÍDO, 2., 2011, Rio de Janeiro. Anais... Rio de Janeiro: ANTAC, 2011. p. 01 - 10.
- CRESPO, C. C.; RUSCHEL, R.C.. Ferramentas BIM: um desafio para a melhoria no ciclo de vida do projeto. Anais do III Encontro de Tecnologia de Informação e Comunicação na Construção Civil, Porto Alegre, 2007.
- Cunha, M. A. B. Preservação do patrimônio arquitetônico: reconstrução digital do CPA Balbina - arquiteto Severiano Mario Porto Available in <<http://marcoabcunha.wixsite.com/balbinadigital>> (accessed on September, 2017)
- Cunha, M.A.B.; Ribeiro, E.; Salgado, M.S. Reconstrução digital da Vila Balbina: preservando o projeto de Severiano Mario Porto. *Proceedings of the 7th Information and Communication Technology Meeting (TIC)*, Porto Alegre: ANTAC; São Paulo: Blucher, 2015. p. 537-548.
- EASTMAN, Chuck; TEICHOLZ, Paul; SACKS, Rafael; LISTON, Kathleen; Manual de BIM, Um guia de modelagem da informação da construção para arquitetos, engenheiros, gerentes, construtores e incorporadores, Editora: BOOKMAN COMPANHIA ED, 483 p.
- FABRICIO, Márcio Minto. Projeto Simultâneo na Construção de Edifícios. Tese de Doutorado em Engenharia, Escola Politécnica da Universidade de São Paulo, 2002.
- LOPES, Sonia. Métodos ágeis para arquitetos e profissionais criativos. Rio de Janeiro: Brasport, 2015.
- MELHADO, Silvio Burrattino. Coordenação de projetos de edificações. São Paulo: O Nome da Rosa, 2005.
- MANSO, Marco Antônio, Filho; Cláudio Vicente Mitidieri Filho. Gestão e Coordenação de Projetos em Empresas Construtoras e Incorporadoras. São Paulo: Ed. Pini, 2011.
- NBIMS-US, NATIONAL BIM STANDARD-UNITED STATES, Disponível em: <https://www.nationalbimstandard.org/about>, Acesso em 23/04/2016
- NETO, Antonio Ivo de B. Mainardi; SANTOS, Eduardo Toledo, Verificação de regras em modelos BIM: um estudo de caso sobre projeto de arquitetura de estações metroviárias, VII Encontro de Tecnologia e Comunicação na Construção, Recife, 2015. Anais... ANTAC, 2015. p. 770-782
- SALGADO, M. CATELET, A. FERNANDEZ, P. Produção de edificações sustentáveis: desafios e alternativas. *Revista Ambiente Construído* Porto Alegre, v. 12, n. 4, p. 57-73, out./dez. 2012.
- SALGADO, M. S. Arquitetura centrada no usuário ou no cliente: uma reflexão sobre a qualidade do projeto In: *Qualidade no Projeto de Edifícios*. FABRÍCIO M. e ORNSTEIN, S. (org) São Carlos, Rima Editora, ANTAC, 2010, p.23-34.
- SALGADO, M. S.. Produção Arquitetônica e Interdisciplinaridade: uma discussão sobre o processo do projeto e a ISO 9001/2000. In: *I Conferência Latino-Americana de Construção Sustentável e 10º. Encontro Nacional de Tecnologia do Ambiente Construído*. Anais do ... São Paulo: ENTAC, 2004
- SALGADO, Mônica Santos; CUNHA, Marco Aurelio Bittencourt; DUARTE, Técia Maria Pereira. Desenvolvimento de projetos sustentáveis usando a plataforma BIM: estudo de caso na Cidade do Rio de Janeiro. In: *ENCONTRO LATINO-AMERICANO SOBRE EDIFICAÇÕES E COMUNIDADES SUSTENTÁVEIS*, 1., 2015, Guimarães. Anais... Guimarães, 2015.

SALGADO, Monica. A construção sustentável como alternativa para a sustentabilidade econômica das empresas. In: ENCONTRO LATINO AMERICANO DE EDIFICAÇÕES E COMUNIDADES SUSTENTÁVEIS, 5., 2013, Curitiba. Anais... Curitiba: UFPR, 2013. p. 1 - 9.

SANTOS, Eduardo; DUARTE, Tércia; SALGADO, Mônica. Gestão de equipes no processo de legalização de projetos de edificações utilizando a plataforma BIM. In: ENCONTRO NACIONAL DE TECNOLOGIA DO AMBIENTE CONSTRUÍDO, 16., 2016, São Paulo. Anais... Porto Alegre: ANTAC, 2016.

SILVA, F.; SALGADO, M.; SILVA, C. Plataforma BIM, Retrofit e Sustentabilidade ambiental: Estudo de caso na cidade do Rio de Janeiro. In: ENCONTRO BRASILEIRO DE TECNOLOGIA DE INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO NA CONSTRUÇÃO, 7., 2015, Recife. Anais... Porto Alegre: ANTAC, 2015.

SILVA, Maria Angelica Covelo; SOUZA, Roberto de. Gestão do Processo de Projeto de Edificações. São Paulo: Ed. Pini, 2003.

TZORTZOPOULOS, Patricia. Contribuições para o desenvolvimento de um modelo do processo de projeto de edificações em empresas construtoras incorporadoras de pequeno porte. 1999. Dissertação ( Mestrado em Engenharia) -o Curso de Pós-Graduação em Engenharia Civil, Universidade Federal do Rio Grande do Sul.

## SITES RELACIONADOS:

[www.proarq.fau.ufrj.br/pesquisa/geparq](http://www.proarq.fau.ufrj.br/pesquisa/geparq) - Grupo de Pesquisas: Gestão de Projetos em Arquitetura - GEPARQ

[www.infohab.org.br](http://www.infohab.org.br) – informações técnicas (artigos, teses, dissertações e monografias) sobre temas relacionados com tecnologia da construção

[www.cbcs.org.br](http://www.cbcs.org.br) – Conselho Brasileiro da Construção Sustentável

[www.antac.org.br](http://www.antac.org.br) – Associação Brasileira de Tecnologia do Ambiente Construído

[www.abnt.org.br](http://www.abnt.org.br) – Associação Brasileira de Normas Técnicas